



ที่ อว ๘๖๐๓.๑๕ (กทม.)/ว ๑๗๐๔

สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
๒๒ ถนนบรมราชชนนี เขตตลิ่งชัน  
กรุงเทพมหานคร ๑๐๑๗๐

โรงพยาบาลพิบูลฯ  
เลขที่ 12433  
9 เมย 66  
มหาวชิราลัยศิลปากร 16-32 น.

๑๕ กันยายน ๒๕๖๖

กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
เลขที่ 2021  
วันที่ 19 เมย 66  
1463

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Authentic Leadership : ผู้นำที่ตระหนักรู้กับหลุมพรางทั้งเจ็ดเพื่อความเป็นผู้นำที่แท้จริง”  
รุ่นที่ ๑ - รุ่นที่ ๔

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฝึกอบรมพร้อมใบสมัคร จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร กำหนดจัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Authentic Leadership : ผู้นำที่ตระหนักรู้กับหลุมพรางทั้งเจ็ดเพื่อความเป็นผู้นำที่แท้จริง” รุ่นที่ ๑ - รุ่นที่ ๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้และเข้าใจหลักการเป็นผู้นำที่จะนำองค์กรหรือหน่วยงานให้เดินไปมาตามทิศทางที่องค์กรคาดหวัง ได้พบทบทวนทักษะของผู้นำ ทั้งการฟัง การถาม การสอนงาน การมอบหมายงาน การจัดเวลา เป็นต้น โดยโครงการฯ กำหนดจัดฝึกอบรม จำนวน ๔ รุ่น ค่าลงทะเบียน ท่านละ ๓,๙๐๐ บาท (ไม่รวมค่าที่พักและอาหารเย็น) ดังนี้

- รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ
- รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๘ - ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ
- รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ
- รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๑๗ - ๑๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ

ทั้งนี้ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง สำหรับค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ในการเดินทางให้เบิกจ่ายจากงบประมาณต้นสังกัดของผู้เข้ารับการอบรมตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ของรัฐ เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว

ในการนี้ จึงขอเรียนเชิญท่านหรือเจ้าหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมอบรมตามโครงการฯ ดังกล่าว พร้อมทั้งขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการฯ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ สำหรับผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดและจัดส่งใบสมัครได้ที่ คุณบุลู Line: @thailocalsu คุณแป้ง โทรศัพท์มือถือ : ๐๙ ๙๕๕๖ ๙๒๖๖ ดาวบีโหลด รายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ Website : www.thailocalsu.com

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมการฝึกอบรมและประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่อไป จักขอบคุณยิ่ง

เรียน ผู้อำนวยการ

ขอแสดงความนับถือ

- เพื่อโปรดทราบ
- เพื่อโปรดพิจารณา

๑๒.๑

นทว.

เห็นควรแจ้ง

(อาจารย์ ดร.ศรายุทธ แสนมณี)

- กลุ่มภารกิจด้านตติยภูมิ ผู้อำนวยการสำนักงานบริการวิชาการ
- กลุ่มภารกิจด้านปฐมภูมิ ปฏิบัติการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร
- กลุ่มภารกิจด้านพัฒนาฯ - ไปปจพต.

สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร (ตลิ่งชัน)  
โทรศัพท์ ๐-๒๑๕๕-๖๖๖๖ ต่อ ๖๖๖๖๖๖

- กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ
- อื่น ๆ ... ๓๖๙-๒๐๐



QR-Code เว็บไซต์



QR-Code เพื่อสอบถาม

พ.ย. 2566

นางคุณ รุ่งอรุณ ๑๖/๑๑/๖๖  
๑/16 เมย ๖๖

๑๙ เมย ๖๖  
๑๓/๖๖

(นายชิตพล สินไชย)

หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
20 เมย ๖๖



โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

หลักสูตร "การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Authentic Leadership : ผู้นำที่ตระหนักรู้กับหลุมพรางทั้งเจ็ด เพื่อความเป็นผู้นำที่แท้จริง" รุ่นที่ ๑ - รุ่นที่ ๔ จัดโดย สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

\*\*\*\*\*

๑. หลักการและเหตุผล

จากแนวคิดการพัฒนภาวะผู้นำ (Leaderships) ในปัจจุบันมีมากมายหลายร้อยแนวคิด ซึ่งเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ การมีแนวคิดและการเข้าใจศาสตร์ของผู้นำจะต้องใช้เวลาและทรัพยากรเป็นอย่างมาก โดยทั่วไปเรื่องเกี่ยวกับผู้นำสามารถเรียนรู้ได้ แต่เป็นการเรียนรู้ในเชิงทำอย่างไร (how to) ในการที่จะเข้าใจว่าผู้นำที่แท้จริงมีความคิดอย่างไร (mindset's of authentic leader) จะเป็นการเรียนรู้ที่เรียกว่าทำไมจึงต้องทำหน้าที่เป็นผู้นำ (why leaders) ที่จะผลักดันและนำไปสู่บุคลากร ตลอดจนผู้บริหารในองค์กร ได้มีการทำงานให้ประสบผลสำเร็จหรือบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยกัน ที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนความคิดหรือปรับมุมมองของคนที่จะเป็นผู้นำให้มีประสิทธิภาพที่มากขึ้น

ด้วยเหตุนี้ สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงได้จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ หลักสูตร "การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Authentic Leadership : ผู้นำที่ตระหนักรู้กับหลุมพรางทั้งเจ็ด เพื่อความเป็นผู้นำที่แท้จริง" เพื่อเพิ่มพูนความรู้และเสริมทักษะในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปเปลี่ยนแปลงตนเอง ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ การทำงานกับทีมงาน และการทำงานกับผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้และเข้าใจหลักการเป็นผู้นำที่จะนำองค์กรหรือหน่วยงานให้เป็นไปตามที่องค์กรคาดหวัง
- ๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เปลี่ยนความคิดใหม่ในการเป็นผู้นำ ที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงตนเอง รวมถึงการทบทวนทักษะของผู้นำ ทั้งการฟัง การถาม การสอนงาน การมอบหมายงาน การจัดเวลา อันจะสามารถดึงศักยภาพของผู้นำที่มีอยู่ในตัวตนเองออกมา
- ๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้สำรวจตนเอง ได้ตระหนักรู้ในหลุมพรางทั้งเจ็ดและระวังที่จะตกหลุมพราง เพื่อการเป็นผู้นำที่แท้จริง

๓. กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๖๐ ท่าน

ผู้บริหาร หัวหน้างาน และบุคลากรของหน่วยงานราชการ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองท้องถิ่น องค์กรเอกชน องค์กรอิสระ สถาบันการศึกษา ตลอดจนบุคคลที่สนใจทั่วไป

๔. ขอบเขตเนื้อหาวิชา จำนวน ๑๒ ชั่วโมง

- ๔.๑ การเป็นผู้นำตามทฤษฎีต่างๆ รูปแบบของผู้นำที่องค์กรต้องการ แนวทางการพัฒนภาวะผู้นำตามทฤษฎีต่างๆ ๒ ชั่วโมง
- ภาวะผู้นำและผู้นำแตกต่างกันอย่างไร การแยกบทบาทที่แท้จริงในรูปแบบต่างๆ
- ๔.๒ สิ่งที่อยู่ในตัวของคนที่ทำให้บทบาทการเป็นผู้นำบิดเบือน คุณสมบัติ ค่านิยม พฤติกรรมของบุคคล ๒ ชั่วโมง
- การเรียนรู้เรื่อง ความคิด (mindset) การปรับมุมมองความเชื่อด้วยความคิดใหม่
- ๔.๓ บทบาทของผู้นำที่ควรจะมี บทบาทที่แท้จริงของผู้นำ การนำ(Direct) การให้กำลังใจ (Motivate) ๒ ชั่วโมง
- การชี้แนะ (Guidance)
- ๔.๔ หลุมพรางการใช้ตัวตนมากกว่าบทบาท ๔ ชั่วโมง
- ๔.๕ การเผชิญกับสิ่งที่กำลังเข้ามาเปลี่ยนแปลงโลกผู้นำของ VUCA ๑ ชั่วโมง
- การเผชิญการเปลี่ยนแปลง แบบ VUCA การเปลี่ยนการเปลี่ยนแปลงให้เป็นข้อได้เปรียบ
- ๔.๖ การรู้จักปัจจัยภายในที่ทำให้เป็นผู้นำที่แข็งแกร่ง การวิเคราะห์ตนเองให้เป็นผู้นำที่ยั่งยืน ๑ ชั่วโมง
- การสร้างคำมั่นสัญญาที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืน

๕. ระยะเวลาในการฝึกอบรม จำนวน ๒ วัน

รุ่นที่ ๑	ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖	ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ
รุ่นที่ ๒	ระหว่างวันที่ ๘ - ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗	ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ
รุ่นที่ ๓	ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗	ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ
รุ่นที่ ๔	ระหว่างวันที่ ๑๗ - ๑๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๗	ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ

๖. วิทยากร นายอภิรัตน์ บุญรัตน์

- โค้ชผู้บริหาร (Executive Coach)
- ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคลให้กับบริษัทชั้นนำของประเทศไทย
- โค้ชมืออาชีพที่ได้รับการรับรองจาก International Coaching Federation (ICF), USA
- Master Coach จาก Thailand Coaching Academy

๗. สถานที่ในการฝึกอบรม

โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : ๐ ๒๔๒๒ ๙๒๒๒

## ๘. วิธีการฝึกอบรม

ดำเนินการฝึกอบรมด้วยวิธีการบรรยายเชิงปฏิบัติการ จากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการโค้ช ระดับ Master Coach จาก Thailand Coaching Academy ดูแลตลอดระยะเวลาการฝึกอบรม

### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๙.๑ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และเข้าใจหลักการเป็นผู้นำที่จะนำองค์กรหรือหน่วยงานให้เป็นไปตามที่องค์กรคาดหวัง
- ๙.๒ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถดึงศักยภาพของผู้นำที่มีอยู่ในตัวตนเองออกมาได้ โดยการฝึกทักษะของผู้นำ ทั้งการฟัง การถาม การสอนงาน การมอบหมายงาน และการจัดเวลา
- ๙.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสำรวจตนเองและตระหนักรู้ในหลุมพรางที่เจ็ดโดยไม่ตกหลุมพรางนั้น

### ๑๐. ค่าลงทะเบียนในการฝึกอบรม ท่านละ ๓,๙๐๐ บาท (สามพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการฝึกอบรม ประกอบด้วย ค่าเอกสารประกอบการอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร/พิธีกรดำเนินรายการ ค่าเดินทางของวิทยากร/พิธีกรดำเนินรายการ ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าใช้สถานที่ ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าโสตทัศนูปกรณ์ ค่าประสานงาน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง **(ซึ่งนี้ไม่รวมค่าที่พัก อาหารเย็นและค่าเดินทาง)**

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรม เจ้าหน้าที่และพนักงานของรัฐ และเบิกค่าเดินทางและที่พักตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่และพนักงานของรัฐ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา

### ๑๑. การมีสิทธิ์รับใบรับรองการฝึกอบรมจากมหาวิทยาลัยศิลปากร

ผู้ผ่านการฝึกอบรมตามโครงการดังกล่าว จะได้รับประกาศนียบัตรรับรองการฝึกอบรมจากสำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ทั้งนี้จะต้องมีเวลาเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของระยะเวลาในการฝึกอบรมทั้งหมด

๑๒. **ช่องทางการสมัคร** สามารถส่งใบสมัครแบบออนไลน์และดาวน์โหลดรายละเอียดได้ที่ Website : [www.thailocalsu.com](http://www.thailocalsu.com)  
สอบถามรายละเอียดได้ที่ ID Line : @thailocalsu  
ติดต่อเจ้าหน้าที่ โทรศัพท์ ๐ ๒๑๐๕ ๙๖๘๖ ต่อ ๑๐๐๒๙๒ มือถือ ๐๙ ๙๔๔๖ ๙๒๖๖

### ๑๓. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน ท่านละ ๓,๙๐๐ บาท (สามพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

- ชำระเงินสดในวันลงทะเบียน
- ชำระโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์  
ธนาคาร : ธนาคารกรุงไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์  
ชื่อบัญชี : มหาวิทยาลัยศิลปากร เลขที่บัญชี : ๙๘๒-๓-๐๔๗๘๑-๒

\*\*หากโอนเงินค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว กรุณาส่งหลักฐานการโอนเงินมาที่ ID Line : @thailocalsu

หรือติดต่อที่ คุณมณู มือถือ ๐๘ ๕๒๒๒ ๙๒๑๘ โดยระบุชื่อ-นามสกุล หน่วยงาน และหลักสูตรที่เข้ารับการฝึกอบรมให้ชัดเจน\*\*

### เงื่อนไขการชำระเงินโดยวิธีการโอนเงิน

- สามารถโอนเงินค่าลงทะเบียนได้ตั้งแต่ เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป
- กรณีมีค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง
- กรณีผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมดำเนินการชำระเงินค่าลงทะเบียนล่วงหน้า แต่ไม่สามารถมาเข้ารับการฝึกอบรมได้ กรุณาแจ้งมหาวิทยาลัยล่วงหน้าอย่างน้อย ๕ วัน หากไม่มีการแจ้งล่วงหน้าจะถือว่าท่านมีความประสงค์เข้ารับการฝึกอบรมตามปกติ และไม่สามารถขอรับเงินคืนได้ในภายหลัง

**หมายเหตุ** กรณีผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะดำเนินการชำระเงินค่าที่พักและค่าเดินทางล่วงหน้า ต้องได้รับการยืนยันดำเนินการจัดฝึกอบรมจากเจ้าหน้าที่แล้วเท่านั้น หากไม่ได้รับการยืนยันจากเจ้าหน้าที่ถือว่าไม่มีการดำเนินการจัดฝึกอบรมในหลักสูตรนั้น ๆ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะไม่สามารถขอรับเงินค่าที่พักและค่าเดินทางคืนจากทางมหาวิทยาลัยได้



(อาจารย์ ดร.ศรายุทธ แสนมี)

ผู้อำนวยการสำนักงานบริการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยศิลปากร



กำหนดการฝึกอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗  
 หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Authentic Leadership : ผู้นำที่ตระหนักกับหลุมพรางทั้งเจ็ด  
 เพื่อความเป็นผู้นำที่แท้จริง” รุ่นที่ ๑ - รุ่นที่ ๔ จัดโดย สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
 บรรยายโดย นายอภิรัตน์ บุญรัตน์  
 ได้ขอมืออาชีพที่ได้รับการรับรองจาก International Coaching Federation (ICF), USA

วันแรก	
เวลา	๐๘.๐๐ - ๐๙.๐๐ น.
	๐๙.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.
	๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.
	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.
	๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น.
	๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันที่สอง	
เวลา	๐๘.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.
	๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.
	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.
	๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น.
	๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
	๑๖.๐๐ - ๑๖.๓๐ น.

ลงทะเบียน รับเอกสาร และพิธีเปิดการฝึกอบรม  
 บรรยายในหัวข้อ “การเป็นผู้นำตามทฤษฎีต่าง ๆ และรูปแบบของผู้นำที่องค์กรต้องการ”  
 - แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทฤษฎีต่าง ๆ  
 - ภาวะผู้นำและผู้นำแตกต่างกันอย่างไร  
 - การแยกบทบาทที่แท้จริงในรูปแบบต่าง ๆ  
 บรรยายในหัวข้อ “สิ่งที่อยู่ในตัวตนของคนที่ทำให้บทบาทการเป็นผู้นำที่ปิดเป็น”  
 - คุณสมบัติ ค่านิยม พฤติกรรมของบุคคล  
 - การเรียนรู้เรื่องความคิด (mindset)  
 - การปรับมุมมองความเชื่อด้วยความคิดใหม่  
 พักรับประทานอาหารกลางวัน  
 บรรยายในหัวข้อ “บทบาทของผู้นำที่ควรจะมี”  
 - บทบาทที่แท้จริงของผู้นำ  
 - การนำ Direct  
 - การให้กำลังใจ Motivate  
 - การชี้แนะ Guidance  
 บรรยายเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “มุมมองการสร้างการยอมรับกับผู้ตาม”  
 - หลุมพรางที่หนึ่ง : ตัวตนและบทบาท  
 บรรยายเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “มุมมองการสร้างการยอมรับกับผู้ตาม” (ต่อ)  
 - หลุมพรางที่สอง : ปัจจุบันกับอนาคต  
 - หลุมพรางที่สาม : มาตรฐานของตนกับงาน  
 - หลุมพรางที่สี่ : ความจริงกับความรู้สึก  
 - หลุมพรางที่ห้า : ความเป็นจริงกับจินตนาการ  
 บรรยายเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “มุมมองการสร้างการยอมรับกับผู้ตาม” (ต่อ)  
 - หลุมพรางที่หก : สถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์  
 - หลุมพรางที่เจ็ด : สิทธิกับขอบเขตของสิทธิ  
 พักรับประทานอาหารกลางวัน  
 บรรยายเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ ในหัวข้อ “การใช้คำถามในรูปแบบต่าง ๆ”  
 - การค้นหาหลุมพรางที่ตนเองมี  
 - การใช้คำถามที่จะทำให้เกิดตระหนักด้วยตนเอง  
 บรรยายเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงโลกผู้นำของ VUCA”  
 - การเผชิญการเปลี่ยนแปลงแบบ VUCA  
 - การเปลี่ยนการเปลี่ยนแปลงให้เป็นข้อได้เปรียบ  
 - การสร้างค่านิยมสัญญาณที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืน  
 พิธีปิดการฝึกอบรมและมอบประกาศนียบัตร

**หมายเหตุ**  
 ๑. กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม  
 ๒. รับประทานอาหารว่าง รอบเช้า เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.  
 รอบบ่าย เวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.



ใบสมัครเข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Authentic Leadership : ผู้นำที่ตระหนักรู้กับคุณสมบัติทั้งเจ็ด

เพื่อความเป็นผู้นำที่แท้จริง” รุ่นที่ ๑ – รุ่นที่ ๔ จัดโดย สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

\*\*\*\*\*

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖  | ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ |
| <input type="checkbox"/> รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๘ - ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗     | ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ |
| <input type="checkbox"/> รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ | ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ |
| <input type="checkbox"/> รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๑๗ - ๑๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๗  | ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ |

หน่วยงาน.....สังกัด.....

เลขที่.....แขวง/ตำบล.....

เขต/อำเภอ.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....

ชื่อผู้ประสานงาน.....E-mail.....

โทรศัพท์สำนักงาน.....มือถือ.....

ขอส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมตามโครงการข้างต้น ดังนี้ (กรุณาเขียนตัวบรรจงเพื่อการออกใบเสร็จและใบประกาศนียบัตร)

๑. ชื่อ-นามสกุล.....ตำแหน่ง.....

โทรศัพท์มือถือ.....E-mail.....

๒. ชื่อ-นามสกุล.....ตำแหน่ง.....

โทรศัพท์มือถือ.....E-mail.....

๓. ชื่อ-นามสกุล.....ตำแหน่ง.....

โทรศัพท์มือถือ.....E-mail.....

๔. ชื่อ-นามสกุล.....ตำแหน่ง.....

โทรศัพท์มือถือ.....E-mail.....

อาหาร  อาหารฮาลาล จำนวน.....คน  อาหารมังสวิรัติ / อาหารเจ จำนวน.....คน

**วิธีการสมัคร** สามารถสมัครและดาวน์โหลดรายละเอียดหลักสูตร ได้ที่ Website: [www.thailocalsu.com](http://www.thailocalsu.com)

สอบถามรายละเอียดได้ที่ ID Line : @thailocalsu

ติดต่อเจ้าหน้าที่ หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๑๐๕ ๔๖๘๖ ต่อ ๑๐๐๒๙๒

คุณแป้ง โทรศัพท์มือถือ ๐๙ ๙๔๔๖ ๙๒๖๖

**ค่าลงทะเบียน** คนละ ๓,๙๐๐ บาท (สามพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

**การชำระเงิน**  ชำระเงินสดในวันลงทะเบียน

ชำระเงินโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคาร : ธนาคารกรุงไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์

ชื่อบัญชี : มหาวิทยาลัยศิลปากร เลขที่บัญชี : ๙๘๒-๓-๐๔๗๘๑-๒

สามารถโอนเงินค่าลงทะเบียนได้ตั้งแต่ เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

กรณีมีค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บ ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง

\*\*หากโอนเงินค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว กรุณาส่งหลักฐานการโอนเงินมาที่ ID Line : @thailocalsu

ติดต่อที่**คุณบลู** มือถือ ๐๘ ๕๒๒๒ ๔๒๑๘ โดยระบุชื่อ-นามสกุล หน่วยงาน และหลักสูตรที่เข้าร่วมการฝึกอบรมให้ชัดเจน\*\*

\*\*\*\*\*

**หมายเหตุ** กรณีผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมจะดำเนินการชำระเงินค่าที่พักและค่าเดินทางล่วงหน้า ต้องได้รับการยืนยันดำเนินการจัดฝึกอบรมจากเจ้าหน้าที่แล้วเท่านั้น หากไม่ได้รับการยืนยันจากเจ้าหน้าที่ถือว่าไม่มีการดำเนินการจัดฝึกอบรมในหลักสูตรนั้น ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมจะไม่สามารถขอรับเงินค่าที่พักและค่าเดินทางคืนจากทางมหาวิทยาลัยได้



QR-Code เพื่อสมัครอบรม